

Vezetőségi Jelentés a Mobilbox Korlátolt Felelősségű Társaság

2026. január 1. – 2026. június 30. közötti üzleti félévre vonatkozó

Egyedi Féléves Beszámolójához

A jelentés összeállítása során figyelembe vettük a fordulónapon (2026.06.30.) meglévő és a mérlegfordulónap óta eltelt időszak alatt bekövetkezett események hatásait is.

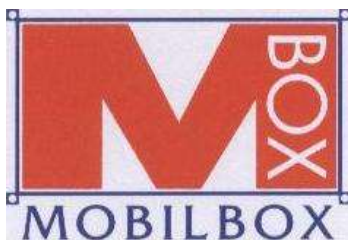
Mivel a Társaság számos, érdemi üzleti tevékenységet folytató belföldi és külföldi leányvállalattal rendelkezik, az egyes pontok bemutatásakor több esetben a cégcsoport nézőpontját alkalmaztunk (pl. piaci környezet értékelése).

I. Bevezetés

A. A vállalkozás bemutatása

A Mobilbox Kft (a továbbiakban „Társaság” vagy „Kibocsátó”) 1997. május 30-án alakult.

A Társaság neve:	Mobilbox Konténer Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság
A Társaság székhelye:	1037 Budapest, Montevideo u. 4.
Cégjegyzékszáma:	01-09-660934
Adószáma:	12270516-2-41
Főtevékenysége:	4664'25 Egyéb m.n.s. gép, berendezés nagykereskedelme
Alapítás időpontja:	1997. május 30.
Könyvvizsgáló:	A féléves beszámoló nem került auditálásra.
A Könyvvizsgálatért személyében felelős személy:	A féléves beszámoló nem került auditálásra.



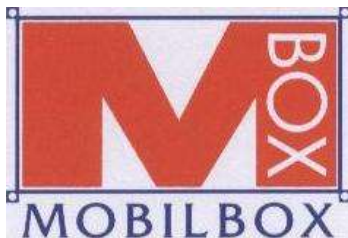
A Társaság kettős funkció lát el: egyrészt önálló üzleti tevékenységet végez itthon és export piacokon, másrészt anyavállalati – holding – funkciókat is ellát. Üzleti tevékenységén belül alapvetően két tevékenységből szerzi árbevételét: Konténer értékesítés és konténer kölcsönzés. Ezt egészítik ki a konténer mozgatásból, szerelésből, szállításból, alkatrész értékesítésből és egyéb szolgáltatásokból származó bevételek.

A Társaság tevékenységeit belföldön és külföldön egyaránt végzi. A konténer értékesítés nincs földrajzilag limitálva, a cég gyakorlatilag bármely földrészre képes exportálni. A kölcsönzési tevékenység az EU területét Szerbiával és Bosznia-Hercegovinával kiegészített területre koncentrálódik. A nemzetközi jelenlétet 14 core tevékenységet végző leányvállalat és további két franchise biztosítja. A Társaság főbb termékeit maga fejleszti – építve a több mint 25 éves működési tapasztalatra – és szerződéses partnerekkel gyártatja. A fő szállítók az EU -ban, illetve Kínában honosok. A teljes cégcsoport palettáját további 7 magyar leányvállalat egészíti ki, melyek a főtevékenységhez kapcsolódó kiegészítő szolgáltatásoktól kezdve, a kiskereskedelmen és informatikán át, a self-storage tevékenységig kínálnak megoldásokat.

B. Tulajdonosok

A Társaság tulajdonosainak összetételében változás nem történt, tulajdonrészeik az alábbiak szerint alakulnak:

Tulajdonos neve	Befolyás mértéke	
	Közvetlen	Közvetett
WINTCO Kft.	72,0%	
TÜZŐ Kft.	24,0%	18,0%
ÁDOR Kft.	4,0%	28,8%



C. Vezető testület

2025. július 1.-én a Társaság legfőbb irányító szerveként létrehozta a háromtagú igazgatóságát, egyúttal az ügyvezetői tisztségeket megszüntette. Az igazgatóság tagjai önálló képviseleti joggal rendelkeznek:

Nyemecz Zoltán – az igazgatóság elnöke

Becsei Péter – az igazgatóság tagja

Somogyváry Zoltán – az igazgatóság tagja

A vezetőség további tagjai: Téglásné Zsivola Ildikó (2003.10.01.), Bartha Géza (2015.05.11.), Csihi Márk (2012.11.08.), Petrák Attila (2006.07.24.), Szalai Krisztián (2023.06.21.).

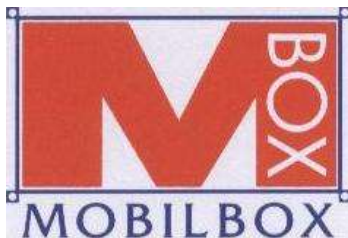
II. Üzleti környezet

A 2026-os üzleti évben a globális és európai gazdasági környezet továbbra is összetett és változékony maradt. Az ukrajnai háború elhúzódása, a közel-keleti feszültségek, valamint a tengeri és szárazföldi logisztikai útvonalakat érintő bizonytalanságok továbbra is hatottak az iparági szereplők beszerzési és árazási döntéseire. A 2025. évhez képest az inflációs környezet Magyarországon csökkenő nyomást gyakorolt a költségszintekre, ennek köszönhetően a finanszírozási kondíciók egyre szélesebb lehetőséget teremtettek volna a beruházásoknak.

A Társaság által kínált konténeres megoldások rugalmassága, mobilitása és gyors telepíthetősége 2026 első félévében is versenyelőnyt jelentett. A visszafogott beruházási környezetben több ügyfél a végleges ingatlan- vagy kapacitásbővítési beruházások elhalasztása mellett átmeneti, moduláris infrastruktúra-megoldásokat keresett. Ez a bérleti konstrukciók iránti keresletet támogatta, miközben az értékesítési projektek volumene 2025. első félévi bázishoz képest számottevően nem változott.

A hazai piacon a beruházási kedv továbbra is óvatos volt, ami különösen az építőipari, ipari és logisztikai projektek ütemezésében jelentkezett. A Mobilbox Kft. belföldi értékesítésének nettó árbevétele 2026. első félévben 22%-kal emelkedett, ami elsősorban a bérbeadott konténer flotta bázisidőszakhoz viszonyított jelentős növekedésével magyarázható.

A Társaság export árbevétele 35%-os visszaesést mutat a bázisidőszakhoz képest, melynek elsődleges oka a cégcsoport üzleti startégiának átalakításában keresendő. A Társaság külföldi



leányvállalatai a konténerek beszerzését tekintve az előző évhez képest nagyobb mértékben törekednek független beszállítóktól történő beszerzésre az anyavállalattal szemben.

Az egyéb bevételek bázisidőszakhoz viszonyított 55,9%-os visszaesése a használt konténerek értékesítésen belüli arányának csökkenésével magyarázható.

A Társaság 2026 első félévi teljes bevételről ugyanakkor elmondható, hogy összességében a leányvállalatok felé történő értékesítési bevételek jelentős visszaesése mellett sem csökkent a bázisidőszaki bevételek szintje alá.

A pénzügyi környezet 2026-ban csökkenő kamatszinttel és óvatos hitelezési feltételekkel jellemezhető. A Társaság finanszírozási kockázatait mérsékeltek a korábban bevont, fix kamatozású források, valamint a 2022-ben kibocsátott kötvény stabil finanszírozási háttérére. A pénzügyi műveletek eredménye az előző évhez képest növekedést mutat, a Társaság likviditási helyzete és adósságszolgálati képessége tartósan stabil.

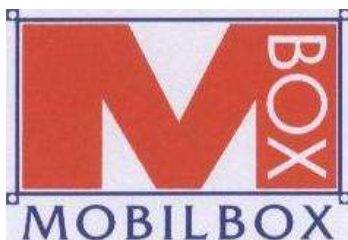
A Társaság szállítói és alvállalkozói háttérére 2026 első félévében is megbízhatóan működött. A beszerzési folyamatokban továbbra is kiemelt figyelmet kapott az EU-s és távol-keleti források kiegyensúlyozott használata, a szállítási határidők kontrollja, valamint az alapanyag- és fuvarárváltozások szerződéses kezelése.

Összességében a 2026 első félév jövedelmezősége továbbra is magasnak mondható, bár a bázisidőszakhoz képest némi elmaradást mutat, melynek elsődleges oka a beszerzési árak növekedésében, átmeneti árfolyamhatásokban, valamint a használt konténerértékesítés volumenének csökkenésében keresendő. A 2026-os év második felére vonatkozóan a Társaság a jövedelmezőség fokozatos javulására számít.

A Társaság működése igazolta, hogy a csoportszintű jelenlét, a jelentős bérleti flotta, a fegyelmezett költség- és fedezetkontroll, valamint a rugalmas kereskedelmi modell együtt képesek ellensúlyozni a gazdasági környezet ingadozásait.

III. A beszámoló időszakában elért eredmények és kilátások

A Társaság 2026 első félévét stabil eredménnyel zárta. Míg az árbevételben nem, de az előző évhez és a tervszámokhoz képest bizonyos elmaradások tapasztalhatók. Ezek elsősorban áthúzódó, még el nem számolt projektekhez, illetve a kedvezőtlen gazdasági környezet hatásaihoz köthetők, amelyek teljesítése és elszámolása a második félévben várhatóan pozitívan hat az eredményekre. A bérleti flotta tervezett bővítése megvalósult, ami biztosítja a bérleti árbevétel stabil alakulását.



A. Árbevétel

Az értékesítés nettó árbevételének alakulását az alábbi táblázat mutatja (ezer HUF -ban):

	2025.I.félév	2026.I.félév	%
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	3 836 352	4 683 581	+22,1%
Export értékesítés nettó árbevétele	881 505	575 457	-34,7%
Egyéb bevétel	947 455	417 515	-55,9%
Bevétel összesen:	5 665 312	5 676 522	+0,2%

A Társaság a növekedést továbbra is saját forrásaiból és a korábbi években felhalmozott eredménytartalékból finanszírozta. Az összesített árbevétel 5 676 522 ezer HUF, az üzemi eredmény pedig 1 304 603 ezer HUF lett, amely továbbra is stabil jövedelemtermelő képességről tanúskodik és megalapozza a második félévi célok elérésétét.

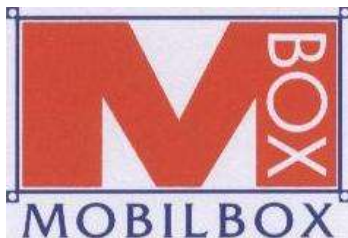
B. Pénzügyi műveletek

A pénzügyi műveletek eredménye 592 612 ezer HUF lett. A kedvező kamatkörnyezetnek és az erős likvid állománynak köszönhetően a kamatbevételek továbbra is jelentős mértékben járultak hozzá az eredményhez.

Összességében a Társaság pénzügyi pozíciója továbbra is stabil, az osztalék- és kamatbevételek jelentős részt képviselnek az eredményen belül.

C. Eredmény

A Társaság üzemi eredménye 2026 első félévében 1 304 603 ezer HUF, adózás előtti eredménye 1 897 216 ezer HUF volt, melyek a második félévre prognosztizált bevétel



növekedés, valamint a jövedelmezőségi mutatók várható javulása mellett a Társaság eredményességére vonatkozó kilátásokat pozitívan befolyásolják.

D. Erősség

A Társaság meghatározó erőssége a jelentős méretű és diverzifikált konténer bérleti flotta, a széles földrajzi lefedettség, valamint az iparágban felhalmozott, több mint 25 éves szakmai és projektmenedzsment-tapasztalat. A nemzetközi leányvállalati és franchise hálózat, a stabil beszállítói kapcsolatrendszer, a saját termékfejlesztési képesség, valamint a csoportszintű pénzügyi és operatív kontroll együtt biztosítják a gyors piaci alkalmazkodást. Pénzügyi szempontból erősséget jelent a kiszámítható finanszírozási szerkezet és a működésből származó stabil készpénztermelő képesség.

E. Gyengeség

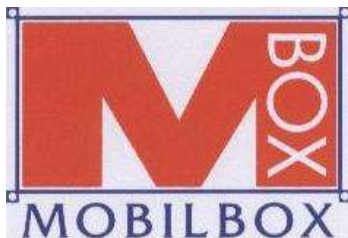
A Társaság működése tőkeigényes, különösen a bérleti flotta fenntartása, megújítása és bővítése miatt. A munkaerőpiaci kihívások, a speciális szakmai tudás megtartása, valamint egyes beszállítók és alvállalkozók korlátozott rugalmassága továbbra is hatással lehet az új termékek, szolgáltatások és projektek bevezetési sebességére. A csoportszintű integráció és digitalizáció előrehaladása egyúttal folyamatos szervezeti alkalmazkodást és projektfigyelmet igényel.

F. Lehetőség

Lehetőséget jelent a moduláris és gyorsan telepíthető infrastruktúra iránti tartós kereslet, amelyet a vállalati kapacitásigények változása, az ingatlan- és építőipari beruházások elhúzódása, a migrációs és lakhatási kihívások, valamint a logisztikai és ipari fejlesztések egyaránt támogatnak. A regionális terjeszkedés - különösen Közép-Kelet-Európában és a Balkán térségben -, a termékportfólió további diverzifikálása, a self-storage és kiegészítő szolgáltatási üzletágak csoportszintű szinergiái, valamint az MI-alapú és digitális folyamatfejlesztések további növekedési és hatékonyságjavító potenciált hordoznak.

G. Veszély

A legfontosabb kockázatok között továbbra is szerepel a geopolitikai konfliktusok elhúzódása, a nemzetközi kereskedelmi és logisztikai zavarok, az árfolyam- és kamatkörnyezet változékonysága, valamint az alapanyag- és fuvarárak ingadozása. A vevői beruházási döntések halasztása, az egyedi nagy projektek árbevételre gyakorolt bázishatása, továbbá a beszállítói



kapacitások és határidők esetleges romlása a rövid távú teljesítményre kockázatot jelenthet. Ezeket a Társaság földrajzi és üzletági diverzifikációval, fedezetalapú árazással, szigorúbb készlet- és likviditásgazdálkodással, valamint folyamatos kockázatmonitoringgal kezeli.

IV. Célok és stratégia

A Társaság stratégiája 2026-ban is a konszolidáció, integráció és digitalizáció háromelemű pilléreire épül. A szervezeti irányításban történt változás - az igazgatósági működés bevezetése - a csoportszintű döntéshozatal, kontroll és felelősségi körök további erősítését szolgálja. A következő időszakban a Társaság célja a bérleti üzletág stabil, visszatérő bevételeinek növelése, a fedezetorientált értékesítési munka fenntartása, az exportpiaci jelenlét további erősítése, valamint a leányvállalatok működésének és riportingjának további harmonizálása. A növekedés mellett kiemelt szempont marad a pénzügyi fegyelem, a likviditás védelme, a beruházások megtérülésének folyamatos ellenőrzése, valamint az ERP- és dashboard-alapú működési döntéstámogatás továbbfejlesztése.

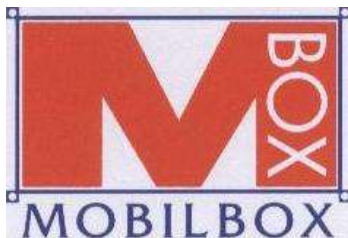
V. A teljesítmény mérésének mennyiségi és minőségi mutatói

A Mobilbox Kft. - mint önállóan működő gazdasági társaság és csoportközpont - kettős szerepet tölt be, ezért teljesítményének mérése az operatív működés, a pénzügyi eredményesség, a holding funkciók és a hosszú távú stratégiai célok együttes értékelésén alapul.

A. Üzleti szempontú megközelítés

Az operatív működés értékelésénél a Társaság kiemelten követi a bérleti flotta kihasználtságát, a bérleti napok számát, az átlagos bérleti időtartamot, a konténerek forgási sebességét, valamint a karbantartási és mobilizációs költségek alakulását. Az értékesítési üzletágban az eladott konténerek darabszáma mellett az egyes projektek fedezettartalma, kockázati profilja és pénzáramlási ütemezése is meghatározó döntési szempont.

A projektalapú működés miatt a közvetlen fedezet, az egy projektre jutó megtérülés, az átfutási idő, a teljesítési pontosság, a vevői reklamációk aránya, valamint a vevők fizetési fegyelme egyaránt fontos teljesítménymutató. A pénzügyi vezetés szempontjából a növekedés minősége legalább olyan fontos, mint az árbevétel volumene: előnyben részesülnek azok az ügyletek,



amelyek stabil fedezetet, kiszámítható cash-flow-t és alacsonyabb végrehajtási kockázatot biztosítanak.

Pénzügyi szempontból a Társaság az árbevétel, az üzemi eredmény, az EBITDA, az adózás előtti és adózott eredmény, valamint ezek árbevételhez viszonyított arányának alakulását követi. Emellett kiemelt mutatók a saját tőke jövedelmezősége, a likviditási tartalékok szintje, a hitel- és kötvénykötelezettségek adósságszolgálati fedezete, a kamatkitettség, a devizapozíció, valamint a készlet- és követelésállomány forgási sebessége.

A Társaság az informatikai rendszerből és a vezetői információs dashboardokból származó riportokkal követi nyomon az egyes termékkategóriák, projektek, országok, vevőcsoportok és értékesítési csatornák teljesítményét. A rendszer támogatja a terv-tény eltérések havi elemzését, a fedezetek nyomon követését, a likviditási előrejelzéseket és a csoportszintű vezetői döntéselőkészítést.

B. Holding szempont

Anyavállalatként elsődleges célja a cégcsoport aggregált saját tőkéjének növelése. Ennek mérésszáma a cégcsoport tagjainak egyedi beszámolóiban megjelenő adózott eredmény. A rövidtávú stratégiai cél az összes leányvállalat eredményes működésének, tevékenységük önálló finanszírozásának megteremtése.

A Társaság részletes gazdasági mutatóit a mellékelt eredménykimutatás tartalmazza.

Budapest, 2026. szeptember 29.

Somogyváry Zoltán

igazgatósági tag